

Ljudevita Gaja 21, Virovitica

Ur.broj: 2189-67-1-01-2855/2020.
Virovitica, 23.12.2020

Na temelju članka 84. Zakona o zdravstvenoj zaštiti (N.N. 100/18., 125/19-Uredba) i članka 25. Statuta Doma zdravlja Virovitičko-podravske županije (Urbroj:2189-67-1-01-1277/2019 od 30.05.2019), Upravno vijeće Doma zdravlja Virovitičko-podravske županije na 90. sjednici održanoj 23.12.2020 godine, jednoglasno donosi

ODLUKA

I

Usvaja se Financijski plan Doma zdravlja Virovitičko-podravske županije za razdoblje 2021 godinu s projekcijama plana za 2022. -2023. godinu.

II

Financijski plan iz točke I. ove Odluke sadrži:

- Procjenu prihoda i primitaka iskazanih po vrstama za 2021. – 2023. god.,
- Plan rashoda i izdataka za 2021. – 2023. god., razvrstane prema proračunskim klasifikacijama,
- Obrazloženje prijedloga Financijskog plana

III

Uz financijski plan donosi se i Akt koji sadrži:

- Analizu i ocjenu postojećeg financijskog stanja institucije
- Prijedlog mjera za otklanjanje utvrđenih uzroka nastanka negativnog poslovanja te mjera za stabilno i održivo poslovanje
- Akcijski plan provedbe navedenih mjera

IV

Financijski plan iz točke I. sa sadržajem navedenim u točki II. i III. ove Odluke, nalazi se u prilogu i čini sastavni dio Odluke



Predsjednik
Upravnog vijeća Doma zdravlja Virovitičko-
podravske županije
Sanja Kirin, struč.spec. ing. sec.

**PRIJEDLOG FINANCIJSKOG PLANA DOMA ZDRAVLJA VIROVITCKO-PODRAVSKE
ŽUPANIJE ZA 2021. I
PROJEKCIJA PLANA ZA 2022. I 2023. GODINU
OPĆI DIO**

	Prijedlog plana za 2021.	Projekcija plana za 2022.	Projekcija plana za 2023.
PRIHODI UKUPNO	58.835.106	57.874.420	57.874.420
PRIHODI POSLOVANJA	58.830.106	57.872.420	57.872.420
PRIHODI OD PRODAJE NEFINANCIJSKE IMOVINE	5.000	2.000	2.000
RASHODI UKUPNO	58.451.967	57.343.800	57.343.800
RASHODI POSLOVANJA	56.935.659	56.373.500	56.373.500
RASHODI ZA NABAVU NEFINANCIJSKE IMOVINE	1.516.308	970.300	970.300
RAZLIKA - VIŠAK / MANJAK	383.139	530.620	530.620

	Prijedlog plana za 2021.	Projekcija plana za 2022.	Projekcija plana za 2023.
UKUPAN DONOS VIŠKA/MANJKA IZ PRETHODNE(IH) GODINA	1.459.379	1.061.240	530.620
VIŠAK/MANJAK IZ PRETHODNE(IH) GODINE KOJI ĆE SE POKRITI/RASPOREDITI	398.139	530.620	530.620

	Prijedlog plana za 2021.	Projekcija plana za 2022.	Projekcija plana za 2023.
PRIMICI OD FINANCIJSKE IMOVINE I ZADUŽIVANJA	15.000	0	0
IZDACI ZA FINANCIJSKU IMOVINU I OTPLATE ZAJMOVA	0	0	0
NETO FINANCIRANJE	15.000	0	0

VIŠAK / MANJAK + NETO FINANCIRANJE	398.139	530.620	530.620
---	----------------	----------------	----------------

Napomena: Redak UKUPAN DONOS VIŠKA/MANJKA IZ PRETHODNE(IH) GODINA služi kao informacija i ne uzima se u obzir kod uravnoteženja proračuna, već se proračun uravnotežuje retkom VIŠAK/MANJAK IZ PRETHODNE(IH) GODINE KOJI ĆE SE POKRITI/RASPOREDITI.

PLAN PRIHODA I PRIMITAKA

u kunama

Izvor prihoda i primitaka Oznaka rač.iz računskog plana	2021.						
	Opći prihodi i primici	Vlastiti prihodi	Prihodi za posebne namjene	Pomoći	Donacije	Prihodi od prodaje nefinancijske imovine i nadoknade šteta s osnova osiguranja	Namjenski primici od zaduživanja
636				746.676			
641		60					
652		3.166.000	20.000			15.000	
661		9.500.000					
671	1.982.370						
673			42.000.000				
683		1.400.000					
721						5.000	
822							15.000
922							
Ukupno (po izvorima)	1.982.370	14.066.060	42.020.000	746.676	0	20.000	15.000
Ukupno prihodi i primici za 2021.	58.850.106						

PLAN PRIHODA I PRIMITAKA

Izvor prihoda i primitaka	2022.						
	Opci prihodi i primici	Vlastiti prihodi	Prihodi za posebne namjene	Pomoći	Donacije	Prihodi od prodaje nefinancijske imovine i nadoknade šteta s osnova osiguranja	Namjenski primici od zaduživanja
64		50					
65		3.150.000	20.000			15.000	
66		9.500.000					
67	1.787.370		42.000.000				
68		1.400.000					
72						2.000	
92							
Ukupno (po izvorima)	1.787.370	14.050.050	42.020.000	0	0	17.000	0
Ukupno prihodi i primici za 2022.	57.874.420						

Izvor prihoda i primitaka	2023.						
	Opci prihodi i primici	Vlastiti prihodi	Prihodi za posebne namjene	Pomoći	Donacije	Prihodi od prodaje nefinancijske imovine i nadoknade šteta s osnova osiguranja	Namjenski primici od zaduživanja
64		50					
65		3.150.000	20.000			15.000	
66		9.500.000					
67	1.787.370		42.000.000				
68		1.400.000					
71						2.000	
92							
Ukupno (po izvorima)	1.787.370	14.050.050	42.020.000	0	0	17.000	0
Ukupno prihodi i primici za 2023.	57.874.420						

PLAN RASHODA I IZDATAKA

Šifra	Naziv	2021.	Opći prihodi i primici - Proračun JLP(R)S	Vlastiti prihodi	Prihodi za posebne namjene i HZZO	Pomoći	Donacije	Prihodi od nefinancijske imovine i nadoknade šteta s osnova osiguranja	Namjenski primici od zaduživanja	PROJEKCIJA PLANA ZA 2022.	PROJEKCIJA PLANA ZA 2023.
DOM ZDRAVLJA VIROVITIČKO-PODRAVSKE ŽUPANIJE											
RASHODI POSLOVANJA											
Redovna djelatnost											
3	RASHODI POSLOVANJA	56.935.659	1.175.828	13.486.081	42.020.000	253.750		-		56.373.500	56.373.500
31	Rashodi za zaposlene	25.080.000	-	2.140.000	22.940.000					25.180.000	25.180.000
311	Plaće (Bruto)	20.650.000		1.450.000	19.200.000						
312	Ostali rashodi za zaposlene	1.130.000	-	460.000	670.000						
313	Doprinosi na plaće	3.300.000		230.000	3.070.000						
32	Materijalni rashodi	31.708.659	1.115.828	11.259.081	19.080.000	253.750		-		31.106.500	31.106.500
321	Naknade troškova zaposlenima	850.000		250.000	600.000						
322	Rashodi za materijal i energiju	24.210.409		8.280.409	15.930.000						
323	Rashodi za usluge	6.227.750	1.115.828	2.308.172	2.550.000	253.750					
	Naknade troškova osobama izvan radnog odnosa	10.000		10.000							
324											
329	Ostali nespomenuti rashodi poslovanja	410.500		410.500							
34	Financijski rashodi	79.000		79.000	-					79.000	79.000
343	Ostali financijski rashodi	79.000		79.000							
37	Naknade građanima i kućanstvima na temelju osiguranja i druge nakande	65.000	60.000	5.000	-					5.000	5.000
	Ostale naknade građanima i kućanstvima iz proračuna	65.000	60.000	5.000	-						
372											
38	Ostali rashodi	3.000		3.000						3.000	3.000
383	Kazne, penali i naknade šteta	3.000		3.000							
RASHODI ZA NABAVU NEFINANCIJSKE IMOVINE											
Redovna djelatnost											
4	Rashodi za nabavu nefinancijske imovine	1.100.916	641.150	181.840	-	242.926	-	20.000	15.000	970.300	970.300
	Rashodi za nabavu neproizvedene dugotrajne imovine	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
41											
412	Nematerijalna imovina	-									
	Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine	888.841	641.150	181.840	-	30.851	-	20.000	15.000	970.300	970.300
42											
421	Građevinski objekti	-									
422	Postrojenja i oprema	339.841	92.150	181.840	-	30.851		20.000	15.000		

PLAN RASHODA I IZDATAKA

Šifra	Naziv	2021.	Opći prihodi i primici - Proračun JLP(R)S	Vlastiti prihodi	Prihodi za posebne namjene i HZZO	Pomoći	Donacije	Prihodi od nefinancijske imovine i nadoknade šteta s osnova osiguranja	Namjenski primici od zaduživanja	PROJEKCIJA PLANA ZA 2022.	PROJEKCIJA PLANA ZA 2023.
423	Prijevozna sredstva	549.000	549.000	-							
45	Rashodi za dodatna ulaganja na nefinancijskoj imovini	212.075	-	-	-	212.075		-	-		
451	Dodatna ulaganja na građevinskim objektima	212.075	-	-		212.075					
	Ukupno redovna djelatnost 3+4	58.036.575	1.816.978	13.667.921	42.020.000	496.676	-	20.000	15.000	57.343.800	57.343.800
A100013	PROJEKT XI - Energ.obn.Bušetina										
3	RASHODI POSLOVANJA	-	-	-		-					
32	Materijalni rashodi	-	-	-		-					
322	Rashodi za materijal i energiju	-	-	-		-					
323	Rashodi za usluge										
329	Ostali nespomenuti rashodi poslovanja										
4	Rashodi za nabavu nefinancijske imovine	-	-	-		-					
45	rashodi za dodatna ulaganja na nefinancijskoj imovini	-	-	-		-					
451	Dodatna ulaganja na građevinskim objektima	-	-	-		-					
	Ukupno PROJEKT XI	-	-	-		-					
A100014	PROJEKT XII - energ.obn.Suhopolje										
3	RASHODI POSLOVANJA	-	-	-		-					
32	Materijalni rashodi	-	-	-		-					
323	Rashodi za usluge										
329	Rashodi za usluge										
4	Rashodi za nabavu nefinancijske imovine	-	-	-		-					
45	Rashodi za dodatna ulaganja na nefinancijskoj imovini	-	-	-		-					
451	Dodatna ulaganja na građevinskim objektima	-	-	-		-					
	Ukupno PROJEKT XII	-	-	-		-					
A100015	Fasada u Paviljonu III Slatina	415.392	165.392			250.000					
45	Rashodi za dodatna ulaganja na nefinancijskoj imovini	415.392	165.392			250.000					
451	Dodatna ulaganja na građevinskim objektima	415.392	165.392			250.000					
4	Rashodi za nabavu nefinancijske imovine	415.392	165.392			250.000					
	Ukupno PROJEKT XIII	415.392	165.392			250.000					

PLAN RASHODA I IZDATAKA

Šifra	Naziv	2021.	Opći prihodi i primici - Proračun JLP(R)S	Vlastiti prihodi	Prihodi za posebne namjene i HZZO	Pomoći	Donacije	Prihodi od nefinancijske imovine i nadoknade šteta s osnova osiguranja	Namjenski primici od zaduživanja	PROJEKCIJA PLANA ZA 2022.	PROJEKCIJA PLANA ZA 2023.
	Ukupno rashodi projekata	415.392	165.392	-		250.000					
	Ukupno rashodi i izdaci	58.451.967	1.982.370	13.667.921	42.020.000	746.676	-	20.000	15.000	57.343.800	57.343.800
922	Višak/manjak prihoda	398.139		398.139						530.620	530.620
	Sveukupno	58.850.106		14.066.060						57.874.420	57.874.420

Virovitica, prosinac 2020.

Ravnatelj
Ivica Fotez, dr.med.,spec.fiz.med.i reh.

PLAN RASHODA I IZDATAKA

Šifra	Naziv	2021.	Opći prihodi i primici - Proračun JLP(R)S	Vlastiti prihodi	Prihodi za posebne namjene i HZZO	Pomoći	Donacije	Prihodi od nefinancijske imovine i nadoknade šteta s osnova osiguranja	Namjenski primici od zaduživanja	PROJEKCIJA PLANA ZA 2022.	PROJEKCIJA PLANA ZA 2023.
-------	-------	-------	---	------------------	-----------------------------------	--------	----------	--	----------------------------------	---------------------------	---------------------------

PLAN RASHODA I IZDATAKA

Šifra	Naziv	2021.	Opći prihodi i primici - Proračun JLP(R)S	Vlastiti prihodi	Prihodi za posebne namjene i HZZO	Pomoći	Donacije	Prihodi od nefinancijske imovine i nadoknade šteta s osnova osiguranja	Namjenski primici od zaduživanja	PROJEKCIJA PLANA ZA 2022.	PROJEKCIJA PLANA ZA 2023.
-------	-------	-------	---	------------------	-----------------------------------	--------	----------	--	----------------------------------	---------------------------	---------------------------

DOM ZDRAVLJA
VIROVITIČKO-PODRAVSKE ŽUPANIJE
Ljudevita Gaja 21
33000 Virovitica

OBRAZLOŽENJE PRIJEDLOGA FINANCIJSKOG PLANA

2021.- 2023. god.

OBRAZLOŽENJE OPĆEG DIJELA FINANCIJSKOG PLANA

a) Obrazloženje podataka o planiranim prihodima

Pomoći proračunskim korisnicima iz proračuna koji im nije nadležan (636)

Planirana je pomoć Općine Voćin za tekuće održavanje (63613), te pomoći Općina Voćin, Čačinci, Mikleuš i Špišić Bukovica za kapitalna ulaganja (63623). Planirana je i pomoć Ministarstva regionalnog razvoja i fondova EU za fasadu u Paviljonu III Slatina.

Prihodi od financijske imovine (641)

Planirani su prihodi od kamata na depozite po viđenju (64132).

Prihodi po posebnim propisima (652)

Prihodi od sufinanciranja cijena usluga, participacije i slično, ostvareni od sudjelovanja osiguranika u troškovima zdravstvene zaštite (65264) - planiraju se temeljem ostvarenih prihoda u prethodnom razdoblju.

Prihodi na temelju refundacije rashoda iz prethodnih godina (65266) – planiraju se na temelju sklopljenih ugovora o naknadi štete za neodrađenu obvezu temeljem sklopljenih ugovora o specijalizaciji.

Prihodi s naslova osiguranja, refundacije štete i totalne štete (65267) – planirani su prihodi od naplate nastalih i prijavljenih šteta od osiguravajućeg društva.

Ostali nespomenuti prihodi po posebnim propisima (65269) – planiraju se prihodi refundirani za prethodne zdravstvene preglede).

Prihodi od prodaje proizvoda i robe te pruženih usluga (661)

Prihodi od prodaje robe (66142) – planirani su prihodi koji će ostvariti od prodaje robe u ljekarničkoj djelatnosti, izvan ugovorenog s HZZO-om.

Prihodi od pruženih usluga (66151) – planirani su prihodi od zakupa i iznajmljivanja prostora i opreme.

Prihodi od nadležnog proračuna za financiranje rashoda poslovanja i rashoda za nabavu nefinancijske imovine (671) – planirani prihodi su usklađeni sa iznosima decentraliziranih sredstava koje je definirao osnivač (1.687.370 kn). Osim toga planirani su i prihodi za sufinanciranje troškova smještaja dr. i mr.pharm., u iznosu od 60.000 kn i vlastita sredstva osnivača za stolariju u Paviljonu III Slatina u iznosu od 235.000 kn.

Prihodi od HZZO-a na temelju ugovornih obveza (673).

Najveći iznos prihoda ostvaruje se temeljem ugovornog odnosa s HZZO-om.

HZZO i Dom zdravlja Virovitičko-podravske županije (u daljnjem tekstu: Dom zdravlja) sklapaju ugovore kojima se uređuju međusobna prava i obveze.

U Ugovoru o provođenju primarne zdravstvene zaštite iz obveznog osiguranja (opća/obiteljska medicina; zdravstvena zaštita predškolske djece; zdravstvena zaštita žena; dentalna zdravstvena zaštita; patronažna zdravstvena zaštita; zdravstvena njega u kući bolesnika; palijativna skrb; posebno dežurstvo u općoj/obiteljskoj medicini), i dodacima tom ugovoru, definirana su novčana sredstva koja Domu zdravlja pripadaju u skladu s Odlukom o ugovaranju, te na osnovi podataka iz evidencije HZZO-a o broju neprijeporno opredijeljenih osiguranih osoba (usklađenje se obavlja mjesečno).

Sredstva za djelatnost ljekarništva utvrđuju se osnovom cijene izdanih lijekova utvrđenih Osnovnom i Dopunskom listom lijekova HZZO-a, nabavne cijene zavojnog materijala (uključujući i porez na dodanu vrijednost) za potrebe kućnog liječenja odnosno zdravstvene njege u kući bolesnika, cijene ortopedskih i drugih pomagala utvrđenih Pravilnikom o ortopedskim pomagalima, te cijene ljekarničkih postupaka utvrđenih Odlukom o ugovaranju. Osnovom značajno povećane prodaje lijekova i ostalog u ljekarničkoj djelatnosti u 2020. godini planirani su i veći prihodi od HZZO-a.

Ugovorom o provođenju specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite utvrđuje se maksimalni iznos novčanih sredstava do kojeg Ustanova može HZZO-u ispostavljati račune za ugovorene djelatnosti (fizikalna medicina i rehabilitacija; ortodoncija; radiologija i RTG zubi).

Ugovorom o provođenju specifične zdravstvene zaštite radnika (medicina rada) definirano je ispostavljanje osobnih računa obračunatih u skladu s Odlukom o osnovama. Za provođenje ove zaštite obračunavaju se i troškovi psihologa koji se nadoknađuju Domu zdravlja osnovom ispostavljenih osobnih računa, a Dom zdravlja je obavezan platiti psihologu izvršene usluge.

Obzirom da je drugi tim medicine rada u Virovitici prestao s radom tijekom 2020. godine, planira se veće ostvarenje prihoda od ove djelatnosti.

Ostali prihodi (683) – planirani su prihodi od rabata i cassa sconta

Najveći iznos ovih prihoda ostvaruje se od veletrgoerija u ljekarničkoj djelatnosti sklapanjem ugovora kojima se ugovaraju rabati na ostvareni promet i za pojedine vrste lijekova i ostale robe.

Prihodi od prodaje građevinskih objekata (721) – planirani su prihodi od naplate potraživanja za prodane stanove na kojima je postojalo stanarsko pravo, na način da se u prihode knjiži 35% naplaćenih potraživanja, a za 65% naplaćenog iznosa treba uplatiti u Državni proračun.

Namjena korištenja ovih prihoda određena je čl. 70. Zakona o proračunu, te ih koristimo za nabavu nefinancijske imovine, rashode za održavanje nefinancijske imovine i dodatna ulaganja u nefinancijsku imovinu.

Stanje nenaplaćenih potraživanja od HZZO-a:

Poseban problem predstavljaju potraživanja od HZZO-a, za usluge izvršene iznad ugovorenih limita (zdravstvene ustanove ne mogu odbiti izvršenje usluge osiguranim osobama, a niti naplatiti te usluge koje su izvršene iznad ugovorenih limita).

Sukladno članku 37.a. Pravilnika o proračunskom računovodstvu i računskom planu svake godine provodimo ispravak vrijednosti potraživanja uzimajući u obzir kašnjenja u naplati i zadržavamo ih u bilančnoj evidenciji sve do trenutka prestanka postojanja pravne osnove za njihovu naplatu.

b) Obrazloženje podataka o planiranim rashodima

- Po ekonomskoj klasifikaciji

Rashodi za zaposlene (31)

Pitanja plaća i drugih naknada po osnovi rada službenika i namještenika u javnim službama (311., 312., 313) uređena su Zakonom o plaćama u javnim službama, Uredbom o nazivima radnih mjesta i koeficijentima složenosti poslova i kolektivnim ugovorima, a ako neka pitanja nisu uređena ovim propisima primjenjuju se opći propisi o radu.

Svi navedeni planirani rashodi utrošit će se u svrhu obavljanja djelatnosti Doma zdravlja, a obzirom na ovakvo zakonsko određenje vrlo je teško utjecati na visinu ovih rashoda.

Materijalni rashodi (32)

Naknade troškova zaposlenima (321) su također regulirane sklopljenim kolektivnim ugovorima.

Rashodi za materijal i energiju (322) – planiraju se na temelju prethodne potrošnje i u skladu sa sklopljenim ugovorima o jednostavnoj i javnoj nabavi, te planiranim značajnijim promjenama. Najveći iznos ovih rashoda čine rashodi za nabavnu vrijednost prodane robe u ljekarničkoj djelatnosti.

Rashodi za usluge (323) – planiraju se na temelju sklopljenih ugovora o javnoj nabavi, potrošnji u prethodnim razdobljima i planu decentraliziranih sredstava. Osim toga planirane su pomoći od Općine Mikleuš za promjenu postojećeg krovnog pokrova i limarskih radova, od Općine

Špišić Bukovica za promjenu postojećeg krovništva i od Općine Voćin za krećenje stana za liječnike.

Naknade troškova osobama izvan radnog odnosa (324)

Planirane su naknade troškova službenog puta i ostalih troškova osobama s kojima Dom zdravlja nema sklopljen ugovor o radu (vanjski suradnici).

Ostali nespomenuti rashodi poslovanja (329) – planiraju se na temelju sklopljenih ugovora o jednostavnoj nabavi i potrošnji u prethodnom razdoblju.

Ostali financijski rashodi (343) – planirani su rashodi za usluge banaka i platnog prometa.

Ostale naknade građanima i kućanstvima iz proračuna (372) – planirane su naknade za sufinanciranje stanarina liječnika i magistara farmacije (sredstva osigurava osnivač) i školarine specijalizanata.

Kazne, penali i naknade šteta (383)

Planirane su kazne zbog nepravilnosti, odnosno postupanju suprotno preuzetim obvezama u sklopljenim ugovorima sa HZZO-om.

Postrojenja i oprema (422)

Planirani su rashodi sukladno planu nabave financiranih iz decentraliziranih sredstava, vlastitih sredstava, pomoći Općine Voćin za opremanje stana za liječnike i ostalih sredstava.

Prijevozna sredstva (423)

Planirano je nabava sukladno planu decentraliziranih sredstava.

Dodatna ulaganja na građevinskim objektima (451)

Planirano je dodatno ulaganje u fasadu, limariju, kanalizacijski odvod i septičku jamu, financirano iz pomoći Općine Čačinci.

Planiran je i projekt fasade u Paviljonu III Slatina koji će se financirati iz decentraliziranih sredstava i Ministarstva regionalnog razvoja i fondova Europske unije.

- Po izvorima financiranja

Općim prihodima i primicima (1) – planirano je pokriće rashoda za investicijsko i tekuće održavanje građevinskih objekata i opreme, ulaganje u medicinsku opremu i prijevozna sredstva, dodatno ulaganje u građevinske objekte, te informatizaciju zdravstvene djelatnosti, sukladno planu decentraliziranih sredstava u iznosu od 1.687.370 kn. Osim toga planirano je i sufinanciranje rashoda za smještaj doktora medicine i magistara farmacije, sukladno Odluci

župana, u iznosu od 60.000 kn. Planirano je i učešće vlastitih sredstava Virovitičko-podravske županije u rashodima za fasadu u Paviljonu III Slatina, u iznosu od 235.000 kn.

Vlastitim приходима (3) – planirano je pokriće rashoda nastalih obavljanjem djelatnosti temeljem kojih su vlastiti prihodi i ostvareni, dijela rashoda za plaće koji se ne pokrivaju iz sredstava HZZO-a, ili ona nisu dovoljna, dijela materijalnih i financijskih rashoda, dijela rashoda za nabavu nefinancijske imovine te ostalih rashoda za podizanje standarda u pružanju zdravstvenih usluga.

Prihodima za posebne namjene (4) – (prihodi od HZZO-a za obavljanje ugovorenih djelatnosti i prethodne zdravstvene preglede) - planira se pokriće najvećeg dijela rashoda za zaposlene i materijalnih rashoda, rashoda za nabavu vrijednost prodane robe u ljekarničkoj djelatnosti i ostalih rashoda za materijal, energiju i usluge.

Pomoći (5)

Planirana su pomoći Općina Voćin, Čačinci, Mikleuš, Špišić Bukovica i Ministarstva regionalnog razvoja i fondova Europske unije, za rashode opisane pod 323., 422 i 451.

Prihodima od prodaje nefinancijske imovine (7) – planirano je pokriće rashoda za nabavu nove nefinancijske imovine.

- Po funkcijskoj klasifikaciji

Svi rashodi Doma zdravlja nastaju temeljem aktivnosti pružanja zdravstvenih usluga u djelatnostima općih medicinskih usluga.

Dom zdravlja nema nepodmirenih dospjelih obveza, odnosno sve svoje obveze podmiruje u zakonskim ili ugovorenim rokovima.

c. Obrazloženje računa financiranja

Prihodi od obveznica tuzemnih (82212) – planirani su prihodi koje ostvarujemo prodajom Obveznica RH (stara devizna štednja kojom je plaćan dio otkupa stanova na kojima je postojalo stanarsko pravo – račun 14412). Ovim obveznicama plaćamo, odnosno kompenziramo sa Ministarstvom financija našu obvezu za uplatu 65% naplaćenog iznosa za prodane stanove.

Prihodima od prodaje obveznica tuzemnih (8) – planirano je pokriće rashoda za nabavu nefinancijske imovine.

OBRAZLOŽENJE POSEBNOG DIJELA FINANCIJSKOG PLANA

I Sažetak djelokruga rada Doma zdravlja Virovitičko-podravске županije

Dom zdravlja Virovitičko – podravске županije (u daljnjem tekstu: Dom zdravlja) je zdravstvena ustanova za pružanje zdravstvene zaštite stanovništvu Virovitičko – podravске županije u sklopu zdravstvene djelatnosti na primarnoj razini i sekundarnoj razini.

Za obavljanje osnovne djelatnosti Dom zdravlja sklapa sa Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje:

- Ugovor o provođenju primarne zdravstvene zaštite iz obveznog zdravstvenog osiguranja
- Ugovor o provođenju specijalističko – konzilijarne zdravstvene zaštite
- Ugovor o provođenju specifične zdravstvene zaštite radnika (od 01.03.2019.)

Ugovorima je ugovoreno obavljanje sljedećih djelatnosti:

- opća/obiteljska medicina
- zdravstvena zaštita predškolske djece
- zdravstvena zaštita žena
- dentalna zdravstvena zaštita (polivalentna)
- patronažna zdravstvena zaštita
- ljekarništvo
- zdravstvena njega u kući
- mobilni palijativni tim
- koordinator za palijativnu skrb
- posebno dežurstvo opća/obiteljska medicina
- fizikalna medicina i rehabilitacija
- ortodoncija
- radiologija
- RTG zubi
- specifična zdravstvena zaštita radnika - medicina rada.

Ovim ugovorima se uređuju međusobna prava i obveze, broj timova primarne zdravstvene zaštite, vrste ugovorene specijalističko – konzilijarne zdravstvene zaštite, cijene zdravstvene zaštite, vrsta, kvaliteta, način i opseg provođenja specifične zdravstvene zaštite, kvalitetu i rokove za ostvarivanje zdravstvene zaštite, nadzor nad ostvarivanjem ugovornih obveza, ugovorne kazne zbog neizvršavanja ugovornih obveza, uvjete raskida ugovora i druga međusobna prava i obveze iz ugovornih odnosa.

Za svaku promjenu ugovorenih sadržaja sklapaju se dodaci navedenim ugovorima.

II Obrazloženi programi

Programom rada se želi organizirati zdravstvena zaštita registriranih djelatnosti kojima se omogućuje ostvarenje najviše moguće razine zdravlja, u skladu s odredbama Zakona o zdravstvenoj zaštiti i ostalih zakona kojima se uređuje obvezno zdravstveno osiguranje u Republici Hrvatskoj.

Zdravstvena zaštita na primarnoj razini provodi se na načelima sveobuhvatnosti, kontinuiranosti, dostupnosti i cjelovitog pristupa.

Ugovori o provođenju zdravstvene zaštite sklapaju se sa Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje.

Ugovaranjem poslovne suradnje između Doma zdravlja i općina i gradova s područja županije želi se pružiti bolja dostupnost specijalističko – konzilijarne zdravstvene zaštite stanovnicima iz ruralnih područja naše županije.

Program rada se nastoji realizirati zadovoljavanjem uvjeta propisanih Pravilnikom o minimalnim uvjetima u pogledu prostora, radnika i medicinsko – tehničke opreme za obavljanje zdravstvene djelatnosti, te dodatnim ulaganjima u zdravstvenu infrastrukturu koji bi pridonio regionalnom i lokalnom razvoju, smanjujući nejednakosti u smislu zdravstvenog statusa i dostupnosti zdravstvene zaštite.

Ulaganjem u edukacije zdravstvenog osoblja želimo povećati kvalitetu i razine vještina i znanja medicinskog osoblja, čime će se posredno smanjiti broj upućivanja osiguranih osoba sa primarne na sekundarnu razinu zdravstvene zaštite.

Korisnici naših usluga su osigurane osobe Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje.

Program rada će se provoditi kroz obavljanje osnovne djelatnosti Doma zdravlja i obavljanje svih poslova vezanih uz redovitu djelatnost.

Planiran je i projekt fasade u Paviljonu III Slatina, koji će se financirati iz decentraliziranih sredstava i pomoći Ministarstva regionalnog razvoja i fondova EU.

III Zakonske i druge podloge na kojima se zasnivaju programi

Programi se zasnivaju na Zakonima o zdravstvenoj zaštiti i zdravstvenom osiguranju, Pravilniku o minimalnim uvjetima u pogledu prostora, radnika i medicinsko-tehničke opreme za obavljanje zdravstvene djelatnosti, te drugim zakonima povezanim s ovim osnovnim zakonima.

Vlada RH prilikom usvajanja Smjernica ekonomske i fiskalne politike utvrđuje limite za sve razdjele državnog proračuna, uključujući i ministarstvo zdravstva. Smjernicama se sredstva ne alociraju na proračunske korisnike ministarstava jer je to u nadležnosti samih ministarstava. Ministarstvo zdravstva nije dalo nikakve upute.

S druge strane najveći dio rashoda ustanova u zdravstvu financira se kroz ugovorni odnos sa HZZO-om i bez obzira na planirana sredstva ustanove u zdravstvu mogu financirati rashode iz ovog izvora do iznosa ostvarenja.

Programi se djelomično zasnivaju na dogovorenom i dodijeljenom rasporedu decentraliziranih sredstava, kojim se financiraju rashodi za nabavu nefinancijske imovine i rashodi poslovanja. Za 2021. godinu Domu zdravlja pripadaju decentralizirana sredstva u iznosu od 1.687.370 kn.

IV Usklađenost ciljeva, strategije i programa s dokumentima dugoročnog razvoja

Vertikalna usklađivanja ciljeva i programa proračunskih korisnika i ministarstva zdravstva, odnosno županije još nisu provedena te se ovaj dio u obrazloženju financijskog plana ne navodi.

V Ishodište i pokazatelji na kojima se zasnivaju izračuni i ocjene potrebnih sredstava za provođenje programa

Dom zdravlja najveći dio svojih prihoda ostvaruje kroz ugovorni odnos s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje. Upravno vijeće HZZO-a donosi odluke o visini cijena usluga, na temelju svojih kalkulacija, bez dogovora sa poslovnim partnerima – zdravstvenim ustanovama.

Za provođenje primarne zdravstvene zaštite Domu zdravlja pripadaju novčana sredstva u skladu s Odlukom o ugovaranju, te na osnovi evidencije HZZO-a o broju neprijeporno opredijeljenih osiguranih osoba, temeljem usklađenja koje se obavlja mjesečno.

Ugovorom o provođenju specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite utvrđen je maksimalni iznos novčanih sredstava do kojeg Dom zdravlja može ispostavljati račune za provođenje specijalističko – konzilijarne zdravstvene zaštite.

Ugovorom o provođenju specifične zdravstvene zaštite radnika definirano je ispostavljanje osobnih računa HZZO-u, obračunatih na način utvrđen Odlukom o osnovama za sklapanje ugovora...

Sredstva za djelatnost ljekarništva utvrđuju se osnovom cijene izdanih lijekova utvrđenih Osnovnom i Dopunskom listom lijekova HZZO-a, nabavne cijene zavojnog materijala, cijene ortopedskih i drugih pomagala utvrđenih Pravilnikom o ortopedskim i drugim pomagalima, te cijene ljekarničkih postupaka utvrđenih Odlukom o ugovaranju.

U prihodima koji se ostvaruju na tržištu najveće učešće ima gotovinska prodaja u ljekarničkoj djelatnosti i tu su sredstva potrebna za provođenje djelatnosti ukalkulirana kroz maržu.

VI Izvještaj o postignutim ciljevima i rezultatima programa temeljenim na pokazateljima uspješnosti u prethodnoj godini

Kao i prethodnih godina i u 2020. godini uspješno provodimo program rada kroz pokrivenost ugovorene zdravstvene zaštite, unatoč trajnom nedostatku i čestim promjenama liječnika.

Odlukom o osnovama za sklapanje ugovora za provođenje zdravstvene zaštite iz obveznog zdravstvenog osiguranja propisani su, između ostalog, i cijene zdravstvene zaštite i kadrovski normativi u zdravstvenim djelatnostima na primarnoj razini. Shodno tome definirani su i prihodi i rashodi u najvećem postotku.

Analizom rada svake ordinacije, opće/obiteljske medicine, dentalne medicine, zdravstvene zaštite žena i zdravstvene zaštite predškolske djece, prate se pokazatelji izvršenog i maksimalno mogućeg, što je prikazano u sljedećoj tabeli:

R.br.	Djelatnost	Indikator	Izvršeno	Maksimalno	Postotak izvršenja
1.	Opće/obiteljska medicina	Ukupno	8.643.945	8.839.287	97,79%
2.	Dentalna zdravstvena zaštita (polivalentna)	Ukupno	6.601.400	6.686.702	98,72%
3.	Zdravstvena zaštita žena	Ukupno	825.373	818.930	100,79%
4.	Zdravstvena zaštita predškolske djece	Ukupno	466.325	433.426	107,59%
5.	Sve djelatnosti PZZ	Ukupno (HP;Glavarina;DTP; KPI;QI;PP;5*;SDZ...	16.537.043	16.778.345	98,56%

- Prikazani pokazatelji se odnose na 2019. godinu, obzirom da još nemamo podatke za cijelu 2020. godinu.

Godišnji iznos sredstava po timu utvrđuje se zbrojem HP, glavarine, DTP, KPI i QI.

Pojašnjenja nekih indikatora:

- hladni pogon – naknade za obračunate troškove ordinacije utvrđene osnovom prosjeka na razini RH,
- glavarina – izračun prema broju opredijeljenih osiguranih osoba,
- DTP – ispostavljaju se računi za provedene dijagnostičko-terapijske postupke (utvrđuje se ovisno o broju i dobnoj strukturi opredijeljenih osiguranih osoba)
- KPI – za učinkovito izvršavanje ugovornih obveza (propisivanje lijekova na recept, upućivanje u SKZZ, upućivanje u PZZ laboratorij, stopa bolovanja,...)
- QI – za ostvarenu kvalitetu pružene zdravstvene zaštite (različiti parametri po djelatnostima – npr. vođenje panela kroničnih bolesnika, vođenje peer grupe, postotak

prvih sistematskih pregleda dojenčeta do 2.mj. života, panel trudnice, osigurane osobe koje imaju zabilježen zubni status,...)

Prihodi ordinacija se dodatno mogu povećati kroz ostvarenje usluga koje se prate za svaku ordinaciju posebno – dodatne mogućnosti (PP, 5*, SDZ –npr. organiziranje savjetovališta, uzimanje uzoraka za laboratorijsku dijagnostiku u ordinaciji, mogućnost naručivanja pacijenata, osigurano vrijeme za telefonsku konzultaciju,...)

Analizom rada ugovorene specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite utvrđeno je da je ukupno izvršenje 2.818.896 kn, a ugovoreno je 2.512.463 kn. To znači da je izvršenje veće od ugovorenog za 306.433 kn (2019. god.), a to je ujedno i iznos koji HZZO neće platiti, iako Dom zdravlja mora osigurati kontinuiranost i dostupnost zdravstvene zaštite tijekom cijele godine i mora pacijentima pružiti ugovorenu uslugu. HZZO određuje koje ponude za ugovaranje zdravstvene zaštite prihvaća, kao što određuje i cijene za pružene usluge, bez dogovora sa zdravstvenim ustanovama.

Učinkovitost rada ljekarničkih jedinica prati se na temelju komparacije vrijednosti (broj recepata, promet) za isti period prethodne godine. Ukupna prodaja ljekarničkih jedinica u 2019. godini je iznosila 22.191.521 kn, a u 2018. godini iznosila 19.477.216 kn (u navedenim iznosima je sadržan i PDV). Sudeći prema ukupnoj prodaji ljekarničkih jedinica, od siječnja do kolovoza 2020. godine, ukupna prodaja će u 2020. godini biti veća nego u 2019. godini.

HZZO je do 31. kolovoza 2020. godine podmirio obveze za lijekove čija je obveza nastala do 05.06.2020. godine. Time su rokovi plaćanja lijekova u ljekarničkoj djelatnosti povećani sa 68 dana, koliko su iznosili na dan 31.12.2019., na 87 dana s danom 31.08.2020. godine.

Na dan 30. studeni HZZO je podmirio svoje obveze nastale do 30.07.2020., što je povećalo rokove plaćanja na 123 dana.

U edukaciju zdravstvenog osoblja konstantno se ulaže kako bi kvaliteta pružene zdravstvene usluge, ovisna o vještinama i znanjima medicinskog osoblja, bila veća.

Realizacija planiranih projekata:

1. Energetska obnova zgrade Doma zdravlja u Bušetini – projekt je dovršen u 2020. godini.
2. Energetska obnova zgrade Doma zdravlja u Suhopolju - projekt je dovršen u 2020. godini.

Po dovršenju projekti neće generirati novi prihod jer je način financiranja zdravstvene zaštite isti bez obzira na opremljenost i stanje objekta, ali će rashodi biti manji zbog manjeg utroška energije i manjeg iznosa sredstava za tekuće i investicijsko održavanje građevinskog objekta.

VII Ostala obrazloženja i dokumentacija

Financijski plan Doma zdravlja Virovitičko – podravske županije izrađen je u skladu sa odredbama Zakona o proračunu.

Metodologija i obrasci za izradu financijskog plana korisnika se nisu mijenjali u odnosu na prethodnu godinu.

Rashodi koji se financiraju iz decentraliziranih funkcija planiraju se sukladno postignutom dogovoru o rasporedu sredstava između zdravstvenih ustanova na području Virovitičko-podravske županije.

Financijski plan za 2021. god. i projekcija za 2022. i 2023. god. izrađeni su na temelju procjene ostvarenja prihoda i rashoda u razdoblju od siječnja do kolovoza 2020. godine.

Ostvarenjem planiranih projekata i onih koji su već dovršeni u prethodnim godinama, doći će do značajnog poboljšanja uvjeta rada, kvalitetnijeg pružanja usluga osiguranim osobama i smanjenja rashoda za režijske troškove, održavanje i popravke te potrebe za nabavom opreme.

Stoga se u projekciji za 2022. i 2023. godinu planiraju samo rashodi potrebni za obavljanje ugovorene zdravstvene djelatnosti i ostvarenje viška prihoda za pokriće manjka prihoda iz prethodnih godina.

Pokriće kumuliranog manjka prihoda i primitaka predviđeno je u planiranom trogodišnjem razdoblju, sukladno aktu „Analiza postojećeg financijskog stanja s prijedlogom mjera za pokriće manjka prihoda iz prethodnih razdoblja“.

Virovitica, prosinac 2020.

Ravnatelj

Ivica Fotez, dr.med.,spec.fiz.med. i reh.



Ljudevita Gaja 21
33000 Virovitica

ANALIZA POSTOJEĆEG FINANCIJSKOG STANJA S PRIJEDLOGOM MJERA ZA POKRIĆE MANJKA PRIHODA IZ PRETHODNIH RAZDOBLJA

1. ANALIZA I OCJENA POSTOJEĆEG STANJA USTANOVE

Do kraja 2008. godine Dom zdravlja Virovitičko-podravške županije je imao kumulirani manjak prihoda i primitaka u iznosu od 16.120.195 kn. Najveći iznos manjka prihoda je nastao u 2008. godini kada su Ljekarne Virovitičko-podravške županije pripojene Domu zdravlja Virovitičko-podravške županije. Razlog tome je različiti način priznavanja prihoda u Ljekarnama Virovitičko-podravške županije i Domu zdravlja Virovitičko-podravške županije, a u skladu sa zakonskim propisima.

Dom zdravlja je rashode prodane robe u ljekarničkoj djelatnosti morao iskazati u stvarno nastalom iznosu, a prihode samo u naplaćenom iznosu (modificirano načelo nastanka događaja), pa su prihodi od HZZO-a po osnovu prodaje robe u ljekarničkoj djelatnosti u 2008. godini iznosili samo 12.014 kn, rashodi 12.197.470 kn, a rok plaćanja 270 dana.

Tijekom sljedećih godina HZZO je plaćao svoje obveze prema Domu zdravlja u različitim, većinom kraćim, rokovima što je imalo pozitivan utjecaj na rezultat poslovanja. Na dan 31.12.2018. godine rok plaćanja je iznosio 88 dana, na dan 31.12.2019. godine 68 dana, na dan 31.08.2020. godine 87 dana, a na dan 30.11.2020. godine 123 dana.

Pozitivan utjecaj na rast prihoda poslovanja ima i rast prodaje lijekova, zavojnog materijala, ortopedskih i drugih pomagala,... koje plaća HZZO, kao i gotovinske prodaje u ljekarničkoj djelatnosti.

Utjecaj na rezultat poslovanja je imao i različit način obračuna i plaćanja primarne zdravstvene zaštite kao pretežite djelatnosti Dom zdravlja.

Model koji je sada u primjeni se počeo primjenjivati od 1. travnja 2013. godine i ima pozitivan učinak na rezultat poslovanja. Većina ugovorenih ordinacija ostvaruje veće prihode nego u prethodnom razdoblju kada je domovima zdravlja plaćano temeljem standarda a ne izvršenih usluga. No, i nadalje je ostao problem ordinacija koje imaju upisane osigurane osobe ispod minimalnog broja pa ostvaruju samo pola ili četvrtinu hladnog pogona. Negativan utjecaj na prihode poslovanja ima i sve manji broj osiguranih osoba upisanih u ordinacije primarne zdravstvene zaštite.

Pozitivan utjecaj na visinu prihoda ima i ugovaranje novih djelatnosti, te povećanje cijena za usluge HZZO-a (od rujna 2019. godine i ožujka 2020. godine).

Ovi najznačajniji utjecaji na strani prihoda, uz pojačanu kontrolu rashoda poslovanja, doveli su do smanjenja kumuliranog manjka prihoda koji na dan 31.12.2018. godine iznosi 1.915.490 kn, a na dan 31.12.2019. godine 1.459.379 kn, što je činilo 2,69% ukupnih prihoda 2019. godine.

Za 2020. godinu ne očekujemo višak prihoda i primitaka (COVID-19), već se pokriće manjka prihoda iz prethodnih razdoblja planira u sljedeće tri godine (2021. god. 398.139 kn; 2022. god. 530.620 kn i 2023. god. 530.620 kn), kako se ne bi ugrozilo pružanje zdravstvenih usluga osiguranim osobama i ispunjenje ugovornih obveza prema HZZO-u.

Na dan 31.12.2008. godine udio potraživanja u ukupnim prihodima je iznosio 32%, a udio obveza je iznosio 49%. Potraživanja su iskazana u ukupnom iznosu od 13.566.263 kn, a obveze u iznosu od 21.025.902 kn iz čega proizlazi da 7.459.639 kn obveza nije bilo pokriveno potraživanjima.

Odnos obveza i potraživanja govori o kumuliranom rezultatu poslovanja.

Na dan 31.12.2019. godine udio potraživanja u ukupnim prihodima je iznosio 13,34%, a udio obveza 6,37%. Potraživanja su iskazana u ukupnom iznosu od 7.228.993 kn, a obveze u iznosu od 3.453.129 kn, što znači da su sve obveze pokrivena potraživanjima. U ukupnim potraživanjima potraživanja od HZZO-a čine 85,59%.

Veća potraživanja od obveza ukazuju na to da će se naplatom tih potraživanja smanjiti kumulirani manjak prihoda.

Iz svega navedenog razvidno je da je stanje ustanove, u opisanom razdoblju, značajno poboljšano.

2. PRIJEDLOG MJERA ZA OTKLANJANJE UTVRĐENIH UZROKA NASTANKA NEGATIVNOG POSLOVANJA TE MJERA ZA STABILNO I ODRŽIVO POSLOVANJE

Da bi se održalo stabilno i održivo poslovanje Doma zdravlja potrebno je sljedeće:

- HZZO treba uskladiti rokove plaćanja u ljekarničkoj djelatnosti sa ugovorenim rokovima i treba ih zadržati u zakonskim rokovima plaćanja. U 2020. godini je to ponovno postalo jako važno jer su rokovi plaćanja značajno povećani,
- plaćanje djelatnosti primarne zdravstvene zaštite treba usklađivati sa ugovorenim povećanjima plaća i dodataka na plaću, te rastom cijena ostalih troškova poslovanja,
- potrebno razraditi drugi model plaćanja ordinacija sa malim brojem upisanih osiguranih osoba, uglavnom u ruralnim dijelovima,
- plaćanje HZZO-a za specijalističko-konzilijarnu zdravstvenu zaštitu treba uskladiti sa stvarnim troškovima njihovog pružanja i potrebama osiguranih osoba kako bi se skratile liste čekanja, pokrili troškovi njihovog pružanja i zadovoljile potrebe osiguranih osoba za ovim uslugama,
- racionalizacija poslovanja pojačanom pažnjom i kontrolom opravdanosti rashoda poslovanja,
- i nadalje treba provoditi mjere kontrole naplate potraživanja.

3. AKCIJSKI PLAN PROVEDBE PREDLOŽENIH MJERA

- Način i iznosi financiranja primarne zdravstvene zaštite
- Način i iznosi financiranja izvanbolničke specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite

Odluku o osnovama za sklapanje ugovora o provođenju zdravstvene zaštite iz obveznog zdravstvenog osiguranja donosi Hrvatski zavod za zdravstveno osiguranje temeljem članka 87. Zakona o obveznom zdravstvenom osiguranju. Ovom Odlukom utvrđuje se način provođenja zdravstvene zaštite iz obveznog zdravstvenog osiguranja, elementi i kriteriji za raspisivanje natječaja, cijene zdravstvene zaštite u ukupnom iznosu za punu vrijednost prava na zdravstvenu zaštitu iz obveznog zdravstvenog osiguranja, način i rokovi plaćanja za pruženu zdravstvenu zaštitu kao i osnove pod kojima HZZO sklapa ugovore za provođenje zdravstvene zaštite iz obveznog zdravstvenog osiguranja.

Zdravstvene ustanove kao ugovorni partneri ne mogu ugovarati drugačije cijene od onih koje je usvojilo Upravno vijeće HZZO-a. HZZO je dužan pribaviti mišljenje nadležnih komora pa je potrebna pojačana aktivnost ravnatelja svih zdravstvenih ustanova pri nadležnim komorama i Udrugom poslodavaca u zdravstvu kako bi imali jači utjecaj na donošenje odluka o cijenama usluga u zdravstvu.

- Racionalizacija poslovanja pojačanom pažnjom i kontrolom opravdanosti rashoda poslovanja

Ova aktivnost se provodi u skladu sa Procedurom stvaranja ugovornih obveza kojom je definirano da voditelji djelatnosti daju prijedloge za nabavu opreme/usluge/radova, te zajedno s ravnateljem donose plan nabave za sljedeću godinu, uvažavajući financijska očekivanja i prioritete ustanove.

Sukladno Proceduri iniciranja nabave putem narudžbenice i ispunjavanja narudžbenice u Domu zdravlja kontrola se nastavlja na način da voditelji djelatnosti kontroliraju potrebu za naručenim i u trenutku iskazivanja potrebe za naručenim robama/uslugama/radovima u tekućoj godini, te svojim potpisom potvrđuju da je obavljena kontrola i da se može izvršiti narudžba.

Racionalizacija zapošljavanja novih zaposlenika ili zamjena za dugotrajno odsutne zaposlenike provodi se na nekoliko nivoa. Voditelji djelatnosti iskazuju potrebu za zapošljavanjem ravnatelju. Ravnatelj mora obrazložiti zahtjev Upravnom vijeću i tada se obavezno traži suglasnost Ministarstva zdravstva, bez koje nema novog zapošljavanja.

- Mjere kontrole naplate potraživanja

Ova aktivnost se provodi u skladu sa Procedurom naplate prihoda u kojoj su utvrđene aktivnosti koje je potrebno poduzimati, odgovorne osobe za provedbu pojedinih aktivnosti i rokovi provedbe utvrđenih aktivnosti. Aktivnosti oko naplate potraživanja je potrebno provoditi kontinuirano i s pojačanom pažnjom.

U nekoliko prethodnih godina izvršena su značajna ulaganja u građevine i opremu, iz decentraliziranih sredstava, učešća općina, gradova i osnivača te ulaganja iz EU sredstava, te je realno očekivati da nekoliko godina neće biti potreba za većim investicijskim održavanjem u te objekte i opremu. Ove izvore sredstava treba koristiti i u buduće kako bi se smanjila ulaganja iz vlastitih sredstava koja će ostati za konačno pokriće manjka prihoda iz prethodnih godina.

Virovitica, prosinac 2020.

Ravnatelj

Ivica Fotez, dr.med., spec.fiz.med. i reh.