

**DOM ZDRAVLJA
VIROVITIČKO-PODRAVSKE ŽUPANIJE
Ljudevita Gaja 21
33000 Virovitica**

OBRAZLOŽENJE PRIJEDLOGA FINACIJSKOG PLANA

2026.- 2028. godina

OBRAZLOŽENJE OPĆEG DIJELA FINACIJSKOG PLANA

a) Obrazloženje prihoda i rashoda, primitaka i izdataka

Planirani prihodi i rashodi, primici i izdaci, su isti u svim godinama financijskog plana, osim tamo gdje je to posebno obrazloženo.

63 – Pomoći iz inozemstva i od subjekata unutar općeg proračuna (izvor financiranja pomoći)

Pomoći od izvanproračunskih korisnika (634)

Planirana je pomoć od HZZO-a za sufinanciranje zapošljavanja pet (5) pripravnika (124.000 €).

Pomoć proračunskim korisnicima iz proračuna koji im nije nadležan (636)

U 2026. godini planirana je i pomoć Općine Crnac za sufinanciranje energetske obnove ambulate Crnac (22.000 €). Istim iznosima sudjelovat će i Virovitičko-podravska županija i Dom zdravlja.

Pomoći temeljem prijenosa EU sredstava (638)

Planirana je pomoć temeljem sklopljenog Ugovora o dodjeli bespovratnih sredstava (Kodni broj: NPOO.C5.1.R3-I1.01.0028) iz Nacionalnog programa oporavka i otpornosti 2021.-2026. Svrha ovog Ugovora je dodjela bespovratnih sredstava za provedbu projekta pod nazivom: Specijalističko usavršavanje za obiteljsku medicinu, medicinu rada i sporta i ginekologiju i opstetriciju.

Planirani iznosi su različiti po godinama sukladno početnom planu projekta i promjenama koje su se od tada desile za 2026. god. 141.208,70 € - projekt završava s realizacijom tijekom 2026. godine.

(638) - Ugovor o dodjeli bespovratnih sredstava za projekte koji se financiraju iz nacionalnog plana oporavka i otpornosti 2021.-2026. za projekt NPOO.C6.1.r1-i1.04.0109 Energetska obnova zgrade ambulate Crnac, poziv se financira iz mehanizma za oporavak i otpornost, a razdoblje provedbe projekta je od 6. veljače 2023., do završetka svih predmetnih aktivnosti, najdulje do 30. lipnja 2026. Ukupni prihvatljivi troškovi projekta iznose 133.663,32 €,

bespovratna sredstva 107.429,04 €, 63.565,26 € financira se vlastitim sredstvima ili osiguravanjem financiranja na drugi način (sredstvima koja ne predstavljaju sredstva unije).

638 - Specijalističko usavršavanje doktora medicine, iz Europskog socijalnog fonda plus, prema Programu: Učinkoviti ljudski potencijali 2021. – 2027. – sufinancirati će se dvije specijalizacije za liječnike opće medicine. U 2026. godini planiran je iznos od 178.256,26 €, 2027. iznos od 91.964,00 € i 2028. iznos od 114.057,00 €.

64 – Prihodi od imovine (izvor financiranja vlastiti prihodi)

Prihodi od financijske imovine (641)

U 2026. godini planirani su prihodi od kamata temeljem pravomoćne i ovršne presude Općinskog suda u Virovitici koja se naplaćuje provedbom ovrhe na plaći dužnika, u iznosu od 12.000,00 €, dok je za 2027. i 2028. planiran manji iznos od 10.000,00 €, kao i prihod od dividende od 45.885,00 €.

65 – Prihodi od upravnih i administrativnih pristojbi, pristojbi po posebnim propisima i naknada (izvor financiranja prihodi za posebne namjene i HZZO i izvor financiranja prihodi od naknada s naslova osiguranja)

Prihodi po posebnim propisima (652)

Prihodi od sufinanciranja cijena usluga, participacije i slično, ostvareni od sudjelovanja osiguranika u troškovima zdravstvene zaštite – planiraju se temeljem ostvarenih prihoda u prethodnom razdoblju (950.000 €), dok je za 2027. i 2028 planirano povećanje ovih prihoda zbog povećanje cijena usluga i slično.

Prihodi s naslova osiguranja, refundacije štete i totalne štete – planirani su očekivani prihodi od naplate šteta od osiguravajućeg društva (3.000 €).

Ostali nespomenuti prihodi po posebnim propisima – planiraju se prihodi refundirani za prethodne zdravstvene preglede, refundacije plaća specijalizanata za odrađena dežurstva,... u iznosu od 20.000 €.

66 – Prihodi od prodaje proizvoda i robe te pruženih usluga, prihodi od donacija te povrati po protestiranim jamstvima (izvor financiranja vlastiti prihodi)

Prihodi od prodaje proizvoda i robe te pruženih usluga (661)

Prihodi od prodaje robe – planirani su prihodi koji će se ostvariti od prodaje robe u ljekarničkoj djelatnosti, izvan ugovorenog s HZZO-om, u iznosu od 1.550.000 €.

Prihodi od pruženih usluga – planirani su prihodi od zakupa i iznajmljivanja prostora i opreme, prihodi od naplate usluga neugovorenih s HZZO-om i prihodi od općina i gradova za organiziranje nadstandarda u pružanju zdravstvenih usluga stanovnicima na njihovom području, u iznosu od 716.000 €. Ovi prihodi u projekcija za 2027. godinu i 2028. godinu su planirani u većim iznosima sukladno očekivanim povećanima cijena usluga i robe.

67 – Prihodi iz nadležnog proračuna i od HZZO-a temeljem ugovornih obveza (izvor financiranja opći prihodi i primici i izvor financiranja prihodi za posebne namjene)

Prihodi iz nadležnog proračuna za financiranje redovne djelatnosti proračunskih korisnika (671)

Planirani prihodi su usklađeni sa iznosima decentraliziranih sredstava koje je definirao osnivač (364.925 €) za 2026. godinu. Osim toga planirani su i prihodi za subvencioniranje najma stanova liječnika i mr.pharm., u iznosu od 8.600,00 €. Za 2027. i 2028 godinu planiran je isti iznos decentraliziranih sredstava.

Dodatno u 2026. godini, iz izvornih županijskih sredstava, planirana su sredstva u iznosu od 20.000 € za sufinanciranje projektne dokumentacije za izgradnju ambulante u Pitomači, za sufinanciranje energetske obnove ambulante Crnac 22.000 €.

Prihodi od HZZO-a na temelju ugovornih obveza (673)

Najveći iznos prihoda ostvaruje se temeljem ugovornog odnosa s HZZO-om.

HZZO i Dom zdravlja Virovitičko-podravske županije (u daljnjem tekstu: Dom zdravlja) sklapaju ugovore kojima se uređuju međusobna prava i obveze.

U Ugovoru o provođenju primarne zdravstvene zaštite iz obveznog osiguranja (opća/obiteljska medicina, zdravstvena zaštita predškolske djece, zdravstvena zaštita žena, dentalna zdravstvena zaštita, patronažna zdravstvena zaštita, zdravstvena njega u kući bolesnika, palijativna skrb, posebno dežurstvo u općoj/obiteljskoj medicini, ljekarničko dežurstvo) i dodacima tom ugovoru, definirana su novčana sredstva koja Domu zdravlja pripadaju u skladu s Odlukom o ugovaranju, te na osnovi podataka iz evidencije HZZO-a o broju neprijeporno opredijeljenih osiguranih osoba (usklađenje se obavlja mjesečno).

Od 1. siječnja 2025. godine, radi odlaska koncesionara u mirovinu, Dom zdravlja preuzima medicinsko-biokemijski laboratorij u Slatini. Temeljem toga planirani su i dodatni prihodi od obavljanja laboratorijske dijagnostike. Od svibnja 2025. godine Dom zdravlja je započeo s radom još jedne ljekarne u Čačincima, te ja za 2026. godinu planiran početak rada palijativnog stacionara u Virovitici temeljem ugovora s HZZO-om kojim će biti uređena međusobna prava i obveze.

Sredstva za djelatnost ljekarništva utvrđuju se osnovom cijene izdanih lijekova utvrđenih Osnovnom i Dopunskom listom lijekova HZZO-a, nabavne cijene zavojnog materijala (uključujući i porez na dodanu vrijednost) za potrebe kućnog liječenja odnosno zdravstvene

njege u kući bolesnika, cijene ortopedskih i drugih pomagala utvrđenih Pravilnikom o ortopedskim pomagalima, te cijene ljekarničkih postupaka utvrđenih Odlukom o ugovaranju.

Ugovorom o provođenju specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite utvrđuje se maksimalni iznos novčanih sredstava do kojeg Ustanova može HZZO-u ispostavljati račune za ugovorene djelatnosti (fizikalna medicina i rehabilitacija, denzitometrija, radiologija i RTG zubi). Od 1. rujna 2024. godine Dom zdravlja je ugovorio djelatnost ortodoncije.

Ugovorom o provođenju specifične zdravstvene zaštite radnika (medicina rada) definirano je ispostavljanje osobnih računa obračunatih u skladu s Odlukom o osnovama za sklapanje ugovora o provođenju specifične zdravstvene zaštite. Za provođenje ove zaštite obračunavaju se i troškovi psihologa koji se nadoknađuju Domu zdravlja osnovom ispostavljenih osobnih računa, a Dom zdravlja je obvezan platiti psihologu izvršene usluge.

Temeljem rasta prodaje i cijena lijekova i ostale robe u ljekarničkoj djelatnosti prethodnih godina, značajnog povećanja cijena usluga PZZ i SKZZ (od 1.3.2024., 1.5.2024. i 1.7.2024.), planirani su i veći prihodi od HZZO-a.

Temeljem Odluke o osnovama za sklapanje ugovora o provođenju zdravstvene zaštite iz obveznog zdravstvenog osiguranja došlo je do promjene cijena ugovorenih usluga s HZZO-om za 2025. godinu. Ova Odluka stupila je na snagu 1. veljače 2025. godine. Zadnja izmjena cijena bila je sa 1. rujna 2025. godine. Dom zdravlja tijekom 2025. godine započeo je s pružanjem usluge laboratorijske djelatnosti od početka 2025. godine te s radom je započela još jedna ljekarna u Čačincima od svibnja 2025. godine te se je povećao broj ordinacija opće medicine – za jednu ordinaciju.

U odnosu na ugovorene cijene od 1. srpnja 2024. godine, ukupno povećanje u PZZ u 2025. godini je sljedeće:

- vrijednost standardnog tima u općoj/obiteljskoj medicini kada je nositelj tima dr.med.spec. 2,74%, a dr.med. 2,72%,
- vrijednost standardnog tima u djelatnosti zdravstvene zaštite predškolske djece 2,74%,
- vrijednost standardnog tima u djelatnosti zdravstvene zaštite žena 2,74%,
- vrijednost standardnog tima u dentalnoj zdravstvenoj zaštiti 2,73 %,
- cijene DTP-a zdravstvena njega u kući 2,94% – 3,00%,
- cijene postupaka u ljekarničkoj djelatnosti 1,03% – 3,12%,
- dežurstvo u ljekarničkoj djelatnosti 3,10%,
- organizacija rada u posebnom dežurstvu 3,10 %, a cijene sati rada 3,61%,
- patronažna zdravstvena zaštita po standardnom timu 2,93%, a po osiguranoj osobi 3,00%
- mobilni palijativni tim 3,00%,
- koordinator za palijativnu skrb 2,98%.

- laboratorijska dijagnostika 2,93%

U odnosu na ugovorene cijene od 1. srpnja 2024. godine, ukupno povećanje u SKZZ u 2025. godini je sljedeće:

- fizikalna medicina i rehabilitacija 11,87%
- radiologija 9,68%
- RTG zubi 12,50%.
- ortodoncija (od rujna 2024.) za 44,29%

Povećane su cijene i u djelatnosti ljekarništva, medicine rada, telemedicini,...

68 – Kazne, upravne mjere i ostali prihodi (izvor financiranja vlastiti prihodi)

Ostali prihodi (683)

Planirani su prihodi od rabata, cassa sconta i naplate štete za povrat troškova specijalizacije. Najveći iznos ovih prihoda ostvaruje se od veletrgovlja u ljekarničkoj djelatnosti sklapanjem ugovora kojima se ugovaraju rabati na ostvareni promet i za pojedine vrste lijekova i ostale robe. U financijskom planu za 2026. planirno je 400.000 temeljem ostvarenih prihoda iz 2025. i projekcijama za 2026. i 2027. godinu planirano je povećanje od 12%.

31 - Rashodi za zaposlene – 7.742.093 € (redovne aktivnosti i uvećanje za projekt Centralno financiranje specijalizacija 141.208,70 € u 2026. godini kada projekt završava s realizacijom. Planirani su rashodi za projekt Specijalističkog usavršavanje liječnika medicine u iznosu 178.256 €. Planirani su rashodi za troškove plaća novih zaposlenika u stacionaru Palijative. Za 2027 i 2028. planirano je povećanje ovih rashoda od 6% godišnje.

Pitanja plaća i drugih naknada po osnovi rada službenika i namještenika u javnim službama (311., 312., 313) uređena su Zakonom o plaćama u državnoj službi i javnim službama (NN 155/23, na snazi od 1. siječnja 2024.), Uredbom o rasponima koeficijenata u platnim razredima u jedinstvenoj platnoj ljestvici u državnoj službi i javnim službama (NN 22/24., na snazi od 1. ožujka 2024.), Uredbom o nazivima radnih mjesta, uvjetima za raspored i koeficijentima za obračun plaće u javnim službama (NN 22/24., na snazi od 1. ožujka 2024.), Temeljnim kolektivnim ugovorom za zaposlenike u javnim službama (NN 29/24., na snazi od 1. ožujka 2024.) i granskim kolektivnim ugovorom za djelatnost zdravstva.

Novi zakonodavni okvir za obračun plaća u državnoj i javnim službi predstavlja značajan napredak s ciljem osiguranja unaprjeđenja sustava plaća na istim radnim mjestima odnosno da jednaka plaća vrijedi za jednaki rad.

Sukladno Zakonu osnovica za obračun plaće utvrđuje se kolektivnim ugovorom i ona sada iznosi 1004,87 € od 1. rujna 2025. godine. Kolektivnim ugovorima ne mogu se ugovarati

uvećanja koeficijenata za obračun plaće odnosno dodaci na koeficijente, tako da plaća za posebne uvjete rada prestaje postojati. Prijašnji dodaci na osnovnu plaću utvrđeni kolektivnim ugovorima su sada postali sastavni dio koeficijenta za obračun plaće.

Zakonom se definira da se plaća sastoji od osnovne plaće i od dodataka na osnovnu plaću te ostalih primitaka. Na osnovnu plaću (umnožak koeficijent radnog mjesta i osnovice za obračun plaće), uvećanu za radni staž obračunavaju se ostali dodaci na osnovnu plaću – kao što su dodatak za učinkovitost rada (postupci ocjenjivanja za isplatu ovog dodatka provodit će se od 1. siječnja 2025. godine za rad izvršen u 2025. godini), dodatak za završen studij na poslijediplomskoj razini, dodatak za rad u izvanrednim okolnostima, dodaci za različite oblike organizacije rada (prekovremeni rad, rad noću, rad u drugoj smjeni, rad subotom,...).

Bruto plaće, doprinosi na plaću i prijevoz na posao i s posla za vježbenike planirani su za šest (6) novih vježbenika u istom iznosu u kojem će se ostvariti pomoć HZZO-a za sufinanciranje pripravnništva.

Rashodi za zaposlene povećavaju se za šest novih zaposlenika, radi početka obavljanja djelatnosti u stacionaru palijative od 2026. godine i medicinske biokemije od 1. siječnja 2025. godine (1, mag.med.biochem., 2 laborantska tehničara, 1 dr.med.dent., spec. ortodoncije i 1 dent. asistent).

32 - Materijalni rashodi (redovne aktivnosti 7.574.288 €, uvećano za projekt Centralno financiranje specijalizacija 10.032 € u 2026. godini kada projekt završava s realizacijom. Planirani su rashodi za projekt Specijalističkog usavršavanje liječnika medicine u iznosu 27.372 €. Planirani su veći rashodi za troškove lijekova i medicinskog i potrošnog materijala za rad u stacionaru Palijative. Za 2027 i 2028. planirano je povećanje ovih rashoda zbog očekivanog rasta cijena lijekova i potrošnog materijala.

Naknade troškova zaposlenima (321) - sklopljenim kolektivnim ugovorima ugovoreni su neto iznosi naknada troškova zaposlenima.

Rashodi za materijal i energiju (322) – planiraju se na temelju prethodne potrošnje i u skladu sa sklopljenim ugovorima o jednostavnoj i javnoj nabavi, te planiranim značajnijim promjenama. Najveći iznos ovih rashoda čine rashodi za nabavnu vrijednost prodane robe u ljekarničkoj djelatnosti koji se svake godine povećavaju, kao i prihodi od ljekarničke djelatnosti.

Rashodi za usluge (323) – planiraju se na temelju sklopljenih ugovora o javnoj nabavi, potrošnji u prethodnim razdobljima, planu decentraliziranih sredstava.

Naknade troškova osobama izvan radnog odnosa (324)

Planirani su rashodi za osobe na stručnom osposobljavanju.

Ostali nespomenuti rashodi poslovanja (329) – planiraju se na temelju sklopljenih ugovora o jednostavnoj nabavi za osiguranje, naknade za rad upravnog vijeća temeljem Odluke o visini naknade za rad predsjednika i članova Upravnog vijeća, a članarine i drugi rashodi sukladno visini rashoda ostvarenih u prethodnom razdoblju.

34 – Financijski rashodi (11.400 €)

Ostali financijski rashodi (343) – planirani su rashodi za usluge banaka i platnog prometa u skladu s povećanjima cijena usluga u prethodnom razdoblju te rashodi za kamate.

37 – Naknade građanima i kućanstvima na temelju osiguranja i druge naknade (14.600 €)

Ostale naknade građanima i kućanstvima iz proračuna (372) – planirane su naknade za sufinanciranje stanarina liječnika i magistara farmacije (sredstva osigurava osnivač) te se dio pokriva iz vlastitih izvora i školarine specijalizanata.

38 – rashodi za donacije, kazne, naknade šteta i kapitalne pomoći (3.270 €)

381 – Tekuće donacije

Planirane su donacije humanitarnim organizacijama.

Kazne, penali i naknade štete (383)

Planirane su kazne zbog nepravilnosti, odnosno postupanju suprotno preuzetim obvezama u sklopljenim ugovorima sa HZZO-om.

41 – Rashodi za nabavu neproizvedene dugotrajne imovine (15.000 €)

Nematerijalna imovina (412)– godišnje licence za zaštitu od raznoolikih kibernetičkih prijetnji za sva računala Doma zdravlja, dostupnu 24 sata dnevno, 365 dana u godini.

Zahtjevi kibernetičke sigurnosti obuhvaćaju postupke i mjere koje su ključni i važni subjekti dužni primjenjivati radi postizanja visoke razine kibernetičke sigurnosti u pružanju svojih usluga odnosno obavljanju svojih djelatnosti.

Prema Zakonu o kibernetičkoj sigurnosti zdravstvo je razvrstano u sektore visoke kritičnosti.

42 - Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine

U 2025. godini planirana je nabava u iznosu 137.625 €, uvećano za 55.000 € za izradu projektne dokumentacije za izgradnju nove ambulante u Pitomači.

(421) Izgradnja nove stomatološke ambulante u Virovitici od 35.000 za projektnu dokumentaciju, te energetska obnova zgrade Doma zdravlja u Virovitici – Uprava u iznosu od 50.000. U 2026. i 2027. godini planirana je nabava u iznosu od 167.625 € za opremu iz decentraliziranih sredstava, kao i planirani građevinski radovi na projektima stomatološke ambulante u Virovitici i energetske obnove zgrade Doma zdravlja u Virovitici – Uprava.

Postrojenja i oprema (422)

Planirani su rashodi sukladno planu nabave financiranih iz decentraliziranih sredstava, vlastitih i namjenskih prihoda.

Najveći iznos ulaganja je za medicinsku i laboratorijsku opremu.

Nakon odlaska koncesionara u mirovinu od 1. siječnja 2025. godine Dom zdravlja preuzeo je medicinsko-biokemijski laboratorij u Slatini, te je u 2025. godini, osigurana laboratorijska opremu za početak rada (115.000 €, tako da se 106.250 € financira iz decentraliziranih sredstava, a 8.750 € iz vlastitih sredstava).

Prijevozna sredstva (423)

Planirana je nabava 2 rabljena vozila za potrebe patronažne zdravstvene zaštite, a financira se iz decentraliziranih sredstava.

Nematerijalna proizvedena imovina (426)

Planirana je nabava software-a za palijativni stacionar u Virovitici iz decentraliziranih sredstava.

Dodatna ulaganja na građevinskim objektima (451)

U financijskom planu za 2026. i projekcijama za 2027. i 2028. godinu nema planiranih izdataka.

Općim prihodima i primicima (1) planirano je pokriće rashoda za investicijsko i tekuće održavanje građevina i opreme, održavanje informatičkih programa, ulaganje u licence za zaštitu od raznolikih kibernetičkih prijetnji, u računala i računalnu opremu, uredski namještaj, klima uređaje, medicinsku i laboratorijsku opremu, te rabljena vozila za potrebe patronažne službe, sukladno planu decentraliziranih sredstava. Osim toga planirano je i sudjelovanje osnivača u subvencioniranju najma za smještaj doktora medicine i magistara farmacije, a u 2026. godini u rashodima za energetske obnovu ambulate Crnac, projektnu dokumentaciju za izgradnju ambulate u Pitomači i rashodima za nabavu medicinske opreme.

Vlastitim prihodima (3) planirano je pokriće rashoda nastalih obavljanjem djelatnosti temeljem kojih su vlastiti prihodi i ostvareni - dijela rashoda za zaposlene, dijela materijalnih rashoda, dijela financijskih rashoda, ukupnih rashoda za kazne, dijela rashoda za nabavu nefinancijske imovine te ostalih rashoda za podizanje standarda u pružanju zdravstvenih usluga.

Prihodima za posebne namjene i od HZZO-a (4) planira se pokriće najvećeg dijela rashoda za zaposlene i materijalnih rashoda, dijela financijskih rashoda, dijela školarina i dijela rashoda za nabavu nefinancijske imovine.

Pomoćima (5) je planirano pokrivanje rashoda za sufinanciranje zapošljavanja za stjecanje prvog radnog iskustva/pripravništvo - sredstvima pomoći Hrvatskog zavoda za zdravstveno

osiguranje. U 2026. godini sredstvima pomoći Općine Crnac sufinancirat će se energetska obnova ambulate Crnac. Tekuće pomoći iz državnog proračuna temeljem prijenosa EU sredstava namijenjene su financiranju specijalističkog usavršavanja doktora medicine.

Prihodima od prodaje ili zamjene nefinancijske imovine i naknade s naslova osiguranja (7) planirana je nabava nefinancijske imovine.

Svi rashodi Doma zdravlja nastaju temeljem aktivnosti pružanja zdravstvenih usluga u djelatnostima općih medicinskih usluga.

b) Obrazloženje prijenosa sredstava iz prethodne godine

Nije planiran prijenos viška ili manjka prihoda nad rashodima. Svi rashodi koji nastanu planiraju se pokriti prihodima koji će se ostvariti u planiranim godinama.

OBRAZLOŽENJE POSEBNOG DIJELA FINACIJSKOG PLANA

a) Sažetak djelokruga rada Doma zdravlja Virovitičko-podravske županije

Dom zdravlja Virovitičko – podravske županije je zdravstvena ustanova za pružanje zdravstvene zaštite stanovništvu Virovitičko – podravske županije u sklopu zdravstvene djelatnosti na primarnoj razini i u specijalističko-konzilijarnoj zdravstvenoj zaštiti.

Primarna zdravstvena zaštita predstavlja prvi doticaj svakog pojedinca sa zdravstvenim sustavom i prvi stup za zaštitu, prevenciju, liječenje i sprječavanje bolesti i iz toga proizlazi njezina važnost, kako kroz organizacijske tako i kroz financijske aspekte djelovanja.

Za obavljanje osnovne djelatnosti Dom zdravlja sklapa sa Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje ugovore od kojih su najznačajniji:

- Ugovor o provođenju primarne zdravstvene zaštite iz obveznog zdravstvenog osiguranja
- Ugovor o provođenju specijalističko – konzilijarne zdravstvene zaštite
- Ugovor o provođenju specifične zdravstvene zaštite radnika (medicina rada).

U sljedećoj tablici prikazane su ugovorene djelatnosti sa normativima provođenja primarne zdravstvene zaštite (PZZ):

Red. br.	Vrsta djelatnosti	Kadrovski normativ tima	Standardni broj osiguranih osoba
1.	Opća/obiteljska medicina (27)	1 spec.opće/obiteljske med. ili dr.med. 1 med. sestra/med.tehničar	1.700 5 ordinacija >1700
2.	Zdravstvena zaštita predškolske djece (1)	1 spec. pedijatar 1 med. sestra/med.tehničar	950

3.	Zdravstvena zaštita žena (3)	1 spec. ginekolog 1 med.sest./med.tehn./prim.	6.000
4.	Dentalna zdravstvena zaštita (polivalentna) (21)	1 doktor dentalne medicine 1 med. sestra/.med. tehničar/zdrav. radnik SSS/dentalni asistent	1.900 2 ordinacije >1900
5.	Patronažna zdravstvena zaštita (20)	1 stručni prvostupnik sestrinstva	5.100
6.	Zdravstvena njega (7)	1 med. sestra/med. tehničar	3.500
7.	Ljekarništvo (5 ljekarničkih jedinica)	1 magistar farmacije 0,5 farm. Tehničar	U skladu s odredbama Pravilnika o uvjetima za određivanje područja na kojem će se osnivati ljekarne
8.	Dežurstvo u ljekarničkoj djelatnosti (1)	1 magistar farmacije	Županije do 100.000 stanovnika 1 tim na jednom punktu
9.	Posebno dežurstvo u djelatnosti opće/obiteljske medicine (1)	1 dr.med. 1 med. sestra/med.tehničar	
10.	Koordinator za palijativnu skrb (1)	1 magistar/prvostupnik sestrinstva	U skladu s mrežom
11.	Mobilni palijativni tim (1)	1 dr. med. spec. 1 prvostupnik sestrinstva	U skladu s mrežom
12.	Laboratorijska dijagnostika (od 1. siječnja 2025.)	1 mag. med. biochem. 2 laboratorijska tehničara	Od 18.000-20.000

Osim djelatnosti primarne zdravstvene zaštite ugovorena je i izvanbolnička specijalističko - konzilijarna zdravstvena zaštita (SKZZ) iz sljedećih djelatnosti:

- fizikalna medicina i rehabilitacija (1)
- radiologija (0,475)
- RTG zubi
- Ortodoncija (1),

te specifična zdravstvena zaštita radnika - medicina rada (Virovitica i Slatina).

Krovni normativni okvir za ugovaranje zdravstvene zaštite je Zakon o obveznom zdravstvenom osiguranju. Odlukama o izmjenama Odluke o osnovama za sklapanje ugovora o provođenju zdravstvene zaštite iz obveznog zdravstvenog osiguranja mijenjaju se godišnje vrijednosti pojedinih standardnih timova i vrijednosti drugih ugovorenih djelatnosti.

Ugovorima se uređuju međusobna prava i obveze, broj timova primarne zdravstvene zaštite, vrste ugovorene specijalističko – konzilijarne zdravstvene zaštite, cijene zdravstvene zaštite,

vrsta, kvaliteta, način i opseg provođenja specifične zdravstvene zaštite, kvaliteta i rokovi za ostvarivanje zdravstvene zaštite, nadzor nad ostvarivanjem ugovornih obveza, ugovorne kazne zbog neizvršavanja ugovornih obveza, uvjete raskida ugovora i druga međusobna prava i obveze iz ugovornih odnosa...

Za svaku promjenu ugovorenih sadržaja sklapaju se dodaci navedenim ugovorima. Zadnji dodatak Ugovoru sklopljen je 21. listopada 2025. godine.

b) Obrazloženi programi

Dom zdravlja najveći dio svojih prihoda ostvaruje kroz ugovorni odnos s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje. Upravno vijeće HZZO-a donosi odluke o visini cijena usluga, na temelju svojih kalkulacija, bez dogovora sa poslovnim partnerima – zdravstvenim ustanovama.

Za provođenje primarne zdravstvene zaštite Domu zdravlja pripadaju novčana sredstva u skladu s Odlukom o ugovaranju, te na osnovi evidencije HZZO-a o broju neprijeporno opredijeljenih osiguranih osoba, temeljem usklađenja koje se obavlja mjesečno.

Ugovorom o provođenju specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite utvrđen je maksimalni iznos novčanih sredstava do kojeg Dom zdravlja može ispostavljati račune za provođenje specijalističko – konzilijarne zdravstvene zaštite.

Ugovorom o provođenju specifične zdravstvene zaštite radnika definirano je ispostavljanje osobnih računa HZZO-u, obračunatih na način utvrđen Odlukom o osnovama za sklapanje ugovora o provođenju specifične zdravstvene zaštite.

Sredstva za djelatnost ljekarništva utvrđuju se osnovom cijene izdanih lijekova utvrđenih Osnovnom i Dopunskom listom lijekova HZZO-a, nabavne cijene zavojnog materijala, cijene ortopedskih i drugih pomagala utvrđenih Pravilnikom o ortopedskim i drugim pomagalima, te cijene ljekarničkih postupaka utvrđenih Odlukom o ugovaranju.

U prihodima koji se ostvaruju na tržištu najveće učešće ima gotovinska prodaja u ljekarničkoj djelatnosti i tu su sredstva potrebna za provođenje djelatnosti ukalkulirana kroz maržu.

Aktivnosti Doma zdravlja provode se organiziranjem zdravstvene zaštite ugovorenih djelatnosti i obavljanjem svih poslova vezanih uz redovitu djelatnost. Provođenjem ovih aktivnosti korisnicima naših usluga se omogućuje ostvarenje najviše moguće razine zdravlja, u skladu s odredbama Zakona o zdravstvenoj zaštiti i ostalih zakona kojima se uređuje obvezno zdravstveno osiguranje u Republici Hrvatskoj

Zdravstvena zaštita na primarnoj razini provodi se na načelima sveobuhvatnosti, kontinuiranosti, dostupnosti i cjelovitog pristupa.

Ugovori o provođenju zdravstvene zaštite sklapaju se sa Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje, a ugovaranjem poslovne suradnje između Doma zdravlja i općina i gradova s područja županije želi se pružiti bolja dostupnost specijalističko – konzilijarne zdravstvene zaštite stanovnicima iz ruralnih područja naše županije.

Raznim aktivnostima osigurava se zadovoljavanje uvjeta propisanih Pravilnikom o minimalnim uvjetima u pogledu prostora, radnika i medicinsko – tehničke opreme za obavljanje zdravstvene djelatnosti, te dodatnim ulaganjima u zdravstvenu infrastrukturu koji bi pridonio regionalnom i lokalnom razvoju, smanjujući nejednakosti u smislu zdravstvenog statusa i dostupnosti zdravstvene zaštite.

Aktivnosti Doma zdravlja se djelomično zasnivaju i na dogovorenom i dodijeljenom rasporedu decentraliziranih sredstava, kojima se financiraju rashodi za nabavu nefinancijske imovine i rashodi poslovanja.

Ulaganjem u edukacije zdravstvenog osoblja želimo povećati kvalitetu i razine vještina i znanja medicinskog osoblja, čime će se posredno smanjiti broj upućivanja osiguranih osoba sa primarne na sekundarnu razinu zdravstvene zaštite.

Projekt XV – Palijativa (Program K100001)

Dom zdravlja sa HZZO-om ima ugovoren mobilni palijativni tim i koordinatora za palijativnu skrb (od 1. srpnja 2018. godine). Ugovoren je maksimalni mogući godišnji iznos sredstava.

Dodatna ulaganja u palijativu započela su u 2024. godini građevinskim radovima na rekonstrukciji i adaptaciji postojećeg prostora za palijativni stacionar u Virovitici. Građevinski radovi se nastavljaju i završavaju u 2025. godini, a tada počinje i opremanje palijativnog stacionara. U 2026. godini planirani je početak rada Palijativnog stacionara kao i zapošljavanje novih djelatnika.

Palijativna skrb je pristup koji poboljšava kvalitetu života bolesnika i njihovih obitelji suočenih s problemima neizlječivih, uznapredovalih bolesti, te obuhvaća zbrinjavanje bolesnikovih potreba gdje god da se za njega skrbi, bilo kod kuće ili u ustanovi.

Dom zdravlja će ovim projektom osigurati bolesničke sobe sa ukupno 8 kreveta, liječničku ordinaciju, prostoriju za pregled bolesnika, prostoriju za medicinsku sestru, čekaonicu,... i sve ostalo sukladno Pravilniku o minimalnim uvjetima u pogledu prostora, radnika i medicinsko-tehničke opreme za obavljanje zdravstvene djelatnosti.

Bolesničke sobe moraju biti uređene na način da nalikuju prostorijama za stanovanje i moraju imati ležaj ili naslonjač za rasklapanje ili naslonjač i podložak za noge, za noćni smještaj pacijentove obitelji.

Prilazni put je potrebno izvesti na način da omogući transport u ležećem položaju, a dizalo mora biti prilagođeno invalidskim kolicima i transportu bolničkih kreveta.

Postupak javne nabave proveden je u 2024. godini i odabran je ponuditelj koji je dostavio ekonomski najpovoljniju ponudu.

Projekt XVI -Centralno financiranje specijalizacija (Program K100002)

U srpnju 2023. godine između Ministarstva zdravstva, Hrvatskog zavoda za zapošljavanje Ureda za financiranje i ugovaranje projekata Europske unije i Doma zdravlja Virovitičko-podravske županije, zaključen je Ugovor o dodjeli bespovratnih sredstava za specijalističko usavršavanje za obiteljsku medicinu, medicinu rada i sporta i ginekologiju i opstetriciju.

Razdoblje provedbe Projekta je od 8. kolovoza 2022. godine do 8. studenog 2027. godine.

Ukupni prihvatljivi troškovi Projekta iznose 683.904 €, u istom iznosu se dodjeljuju bespovratna sredstva, a to je i najviši mogući iznos sufinanciranja. Projekt ima za cilj omogućiti specijalističko usavršavanje doktora medicine. Projektom se financiraju tri specijalizacije iz područja obiteljske medicine u trajanju od 48 mjeseci, jedna specijalizacija iz područja medicine rada i sporta u trajanju od 48 mjeseci i jedna specijalizacija iz ginekologije i opstetricije u trajanju od 63 mjeseca – za koju je 2025. godine raskinut ugovor o specijalizaciji te su sredstava koja su povučena preko EU projekta vraćena u državni proračun. S obzirom na preostale specijalizacije ovaj projekt bi trebao biti završen s realizacijom tijekom 2026. godine.

Nakon uspješno završene specijalizacije specijalizanti imaju obvezu ostati na radu u Domu zdravlja onoliko vremena koliko je trajala specijalizacija, čime će se poboljšati pristup zdravstvenoj zaštiti i omogućiti veća učinkovitost u pružanju usluga zdravstvene zaštite na području Virovitičko-podravske županije.

Rashodi Projekta po pojedinom specijalizantu, izračunati prema propisima važećim u vrijeme pripreme Projekta, uključuju: Bruto II plaću, troškove edukacije navedene u planu i programu specijalističkog usavršavanja (kotizacije, putne troškove i troškove smještaja), regres za korištenje godišnjeg odmora, putne troškove za dolazak na posao i odlazak s posla, nagrade za božićne blagdane, troškove glavnog mentora i mentora, troškove zdravstvene ustanove u kojoj se obavlja specijalističko usavršavanje, troškove poslijediplomskog specijalističkog studija, troškove obveznih tečajeva stručnog usavršavanja, troškove završnog i specijalističkog ispita, troškove knjižice o specijalističkom usavršavanju i dnevnika rada doktora medicine.

Od izrade početnog plan Projekta, u 2023. godini, do razdoblja izrade financijskog plana za 2026. desile su se značajne promjene u visini plaće. Iako je i početnim planom planirano povećanje plaća ono nije dovoljno. Najveći utjecaj na značajno povećanje plaća imala je Uredba o nazivima radnih mjesta, uvjetima za raspored i koeficijentima za obračun plaće u javnim službama koja je u primjeni od 1. ožujka 2024. godine. Sukladno promjenama povećani su planirani iznosi za plaće i troškove prijevoza na posao za 2025. i 2026. godinu.

Povećanje doprinosa na plaću u 2026. godini nastalo je iz razloga što prestaje pravo na petogodišnje oslobođenje od plaćanja doprinosa za sve specijalizante. U 2026. godini planira se preostali iznos do visine odobrene projektom.

Dom zdravlja podnosi zahtjeve za nadoknadom sredstava za već plaćene izdatke (metoda nadoknade).

Projekt XVII – Zgrada ambulate u Pitomači (Program K100003)

Projekt započinje izradom projektne dokumentacije nakon čega će se nastaviti planiranje daljnje izgradnje sukladno projektu koji bude odobren.

Projekt XIX – Izgradnja stomatološke ambulate Virovitica (Program K100018)

Projekt započinje izradom projektne dokumentacije nakon čega će se nastaviti planiranje daljnje izgradnje sukladno projektu koji bude odobren.

Projekt XXI – Energetska obnova zgrade Doma zdravlja Virovitičko-podravske županije – Uprava Virovitiva (Aktivnost K100020)

Projekt započinje izradom projektne dokumentacije nakon čega će se nastaviti planiranje daljnje izgradnje sukladno projektu koji bude odobren. Najvećim dijelom planiranju se iznosi putem odobrenih EU sredstava.

Projekt XVIII – Energetska obnova ambulante Crnac (Aktivnost A915014)

Ugovor o dodjeli bespovratnih sredstava za projekte koji se financiraju iz nacionalnog plana oporavka i otpornosti 2021.-2026. za projekt NPOO.C6.1.R1-I1.04.0109 - Energetska obnova zgrade ambulante Crnac na adresi Radićeva 21, Crnac. Poziv se financira iz Mehanizma za oporavak i otpornost. Nositelj projekta je Ministarstvo prostornoga uređenja, graditeljstva i državne imovine – tijelo nadležno za komponentu/inicijativu, provedbeno tijelo Fond za zaštitu okoliša i energetska učinkovitost i korisnik bespovratnih sredstava mehanizma za oporavak i otpornost – Dom zdravlja Virovitičko-podravske županije.

Ugovor je stupio na snagu dana 16.4.2025. razdoblje provedbe projekta je od 6. veljače 2023., do završetka svih predmetnih aktivnosti, najdulje do 30. lipnja 2026.

Ukupni prihvatljivi troškovi Projekta iznose 133.663,32 €. Bespovratna sredstva 107.429,04 €, a 63.565,26 € financira se vlastitim sredstvima ili osiguravanjem financiranja na drugi način (sredstvima koja ne predstavljaju sredstva Unije) iz vlastitih izvora, sredstava osnivača i pomoći Općine.

Projekt XX. – učinkoviti ljudski potencijali (Aktivnost K100019)

Primarna zdravstvena zaštita početna je razina zdravstvenog sustava u Republici Hrvatskoj i obuhvaća najveći broj pružatelja, djelatnosti te usluga zdravstvene zaštite. Zakonom o zdravstvenoj zaštiti propisano je kako zdravstveni radnici imaju pravo i obvezu stručno se usavršavati. Sukladno potrebi razvoja zdravstvenog sustava važno je planirati i ulagati u specijalistička usavršavanja doktora medicine. Ovim Pozivom će se financirati specijalistička usavršavanja zdravstvenih radnika (doktora medicine) na primarnoj razini zdravstvene zaštite i na razini specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite pri domovima zdravlja. **Specifični cilj** PDP-a je povećanje broja specijalističkih usavršavanja zdravstvenih radnika (doktora medicine) na primarnoj razini zdravstvene zaštite i specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite pri domovima zdravlja. **Ciljna skupina:** Zdravstveni radnici (doktori medicine). Liječnici opće medicine (2 liječnika) započeli su sa specijalističkim usavršavanjem krajem 2024. godine. Projekt je u fazi prijave i obrade te se prvo povlačenje sredstava očekuje u 2026. godini koja će obuhvatiti i protekli period za 2024. i 2025. godinu temeljem podnošenja zahtjev za nadoknadom sredstava.

Ukupni prihvatljivi troškovi Projekta iznose 383.697,97 €, u istom iznosu se dodjeljuju bespovratna sredstva, a to je i najviši mogući iznos sufinanciranja. Projekt ima za cilj omogućiti specijalističko usavršavanje doktora medicine. Projektom se financiraju dvije specijalizacije iz područja obiteljske medicine u trajanju od 48 mjeseci.

Nakon uspješno završene specijalizacije specijalizanti imaju obvezu ostati na radu u Domu zdravlja onoliko vremena koliko je trajala specijalizacija, čime će se poboljšati pristup zdravstvenoj zaštiti i omogućiti veća učinkovitost u pružanju usluga zdravstvene zaštite na području Virovitičko-podravske županije.

Rashodi Projekta po pojedinom specijalizantu, izračunati prema propisima važećim u vrijeme pripreme Projekta, uključuju: Bruto II plaću, troškove edukacije navedene u planu i programu specijalističkog usavršavanja (kotizacije, putne troškove i troškove smještaja), regres za korištenje godišnjeg odmora, putne troškove za dolazak na posao i odlazak s posla, nagrade za božićne blagdane, troškove glavnog mentora i mentora, troškove zdravstvene ustanove u kojoj se obavlja specijalističko usavršavanje, troškove poslijediplomskog specijalističkog studija, troškove obveznih tečajeva stručnog usavršavanja, troškove završnog i specijalističkog ispita, troškove knjižice o specijalističkom usavršavanju i dnevnika rada doktora medicine.

Za 2026. godinu planirana su sredstava u iznosu od 178.256,26 €, za 2027. godinu u iznosu od 91.964 € i za 2028. godinu od 114.057,00 €. U projekcijama je u obzir uzeto povećanje plaća za 6% na godišnjoj razini.

Dom zdravlja podnosi zahtjeve za nadoknadom sredstava za već plaćene izdatke (metoda nadoknade).

c) Ciljevi i pokazatelji uspješnosti programa temeljeni na pokazateljima uspješnosti u prethodnoj godini

Kao i prethodnih godina i u 2024. godini smo uspješno provodili program rada kroz pokrivenost ugovorene zdravstvene zaštite, unatoč trajnom nedostatku i čestim promjenama liječnika.

Odlukom o osnovama za sklapanje ugovora za provođenje zdravstvene zaštite iz obveznog zdravstvenog osiguranja propisani su, između ostalog, i cijene zdravstvene zaštite i kadrovski normativi u zdravstvenim djelatnostima na primarnoj razini. Shodno tome definirani su i prihodi i rashodi u najvećem postotku.

Analizom rada svake ordinacije, opće/obiteljske medicine, dentalne medicine, zdravstvene zaštite žena i zdravstvene zaštite predškolske djece, prate se pokazatelji izvršenog i maksimalno mogućeg, a u sljedećoj tabeli su prikazani podaci za 2024. godinu:

R.br.	Djelatnost	Indikator	Izvršeno	Maksimalno moguće	Postotak izvršenja
1.	Opća/obiteljska medicina	Ukupno	2.354.884,03	2.481.008,49	94,92%
2.	Dentalna zdravstvena zaštita (polivalentna)	Ukupno	1.141.400,09	1.139.225,28	100,19%
3.	Zdravstvena zaštita žena	Ukupno	217.715,38	226.514,87	96,12%
4.	Zdravstvena zaštita predškolske djece	Ukupno	93.348,24	93.382,63	99,96%
5.	Sve djelatnosti PZZ	Ukupno (HP;Glavarina; DTP;KPI;QI;PP;5*;SDZ...	3.807.347,74	3.940.131,27	96,63%

*Prikazani pokazatelji se odnose na 2024. godinu, obzirom da još nemamo podatke za cijelu 2025. godinu.

Iz prikazanih podataka je vidljivo da je postotak izvršenja, u odnosu na maksimalno moguće, vrlo visok.

Godišnji iznos sredstava po timu utvrđuje se zbrojem HP, glavarine, DTP, KPI, QI, PP, 5* i SDZ.

Pojašnjenja značajnijih indikatora:

- hladni pogon – naknade za obračunate troškove ordinacije utvrđene osnovom prosjeka na razini RH,
- glavarina – izračun prema broju opredijeljenih osiguranih osoba,
- DTP – ispostavljaju se računi za provedene dijagnostičko-terapijske postupke (utvrđuje se ovisno o broju i dobnoj strukturi opredijeljenih osiguranih osoba)
- KPI – za učinkovito izvršavanje ugovornih obveza (propisivanje lijekova na recept, upućivanje u SKZZ, upućivanje u PZZ laboratorij, stopa bolovanja,...)
- QI – za ostvarenu kvalitetu pružene zdravstvene zaštite (različiti parametri po djelatnostima – npr. vođenje panela kroničnih bolesnika, vođenje peer grupe, postotak prvih sistematskih pregleda dojenčeta do 2.mj. života, panel trudnice, osigurane osobe koje imaju zabilježen zubni status,...)

Prihodi ordinacija se dodatno mogu povećati kroz ostvarenje usluga koje se prate za svaku ordinaciju posebno – dodatne mogućnosti (PP, 5*, SDZ –npr. organiziranje savjetovališta,

uzimanje uzoraka za laboratorijsku dijagnostiku u ordinaciji, mogućnost naručivanja pacijenata, osigurano vrijeme za telefonsku konzultaciju,...).

Analizom rada ugovorene specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite, za 2024. godinu, utvrđeno je da je ukupno izvršenje veće od ugovorenog za 58.526,65 €. I prethodnih godina izvršenje je bilo veće od ugovorenih iznosa i HZZO nije platio više izvršene usluge iako Dom zdravlja mora osigurati kontinuiranost i dostupnost zdravstvene zaštite tijekom cijele godine i mora pacijentima pružiti ugovorenu uslugu. HZZO određuje koje ponude za ugovaranje zdravstvene zaštite prihvaća, kao što određuje i cijene za pružene usluge, bez dogovora sa zdravstvenim ustanovama.

Iznimno, prekoračenje ugovorenog limita za 2024. godinu plaćeno je, sukladno odluci Upravnog vijeća HZZO-a, u 2025. godini.

Učinkovitost rada ljekarničkih jedinica prati se na temelju komparacije vrijednosti (broj recepata, promet) za isti period prethodne godine. Ljekarnička djelatnost je od gotovinske prodaje robe ostvarila 101,41 % planiranih prihoda. Ugovorenom poslovnom suradnjom između Doma zdravlja i općina i gradova s područja županije omogućili smo bolju dostupnost specijalističko – konzilijarne zdravstvene zaštite stanovnicima iz ruralnih područja naše županije. Sudeći prema povećanjima prodaje ljekarničkih jedinica u prethodnim godinama očekuje se povećanje prodaje i u 2026. godini, i to povećanje slobodne prodaje i povećanje faktura koje se ispostavljaju HZZO-u.

HZZO je do 30. rujna 2025. godine podmirio obveze do 03.07.2025. godine što je rok plaćanja 90 dana. Očekujemo pojačano plaćanje lijekova iz ljekarničke djelatnosti kako bi se dostigao propisani rok plaćanja od 60 dana, a to će povećati prihode od HZZO-a.

U edukaciju zdravstvenog osoblja konstantno se ulaže kako bi kvaliteta pružene zdravstvene usluge, ovisna o vještinama i znanjima medicinskog osoblja, bila veća. Osim kontinuiranih edukacija veliku pozornost dajemo specijalizacijama liječnika kako bismo u budućnosti osigurali potrebne zdravstvene kadrove.

Virovitica, listopad 2025.



RAVNATELJ

Ivica Fotez, dr.med., spec.fiz.med. i reh.

